

# Силабус дисципліни «Організація та планування діяльності підприємства»

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 274 · АВТОМОБІЛЬНИЙ ТРАНСПОРТ

ФАХОВИЙ МОЛОДШИЙ БАКАЛАВР

120 годин · 4 кредити ЄКТС · 4 змістовних модулі



# Загальна інформація про дисципліну

## Ідентифікація

**Назва:** Організація та планування діяльності підприємства

**Спеціальність:** **274** Автомобільний транспорт

**Ступінь:** Фаховий молодший бакалавр

**120**

**Годин**

загальний обсяг дисципліни

**4**

**Кредити ЄКТС**

відповідно до стандарту

**4**

**Модулі**

змістовних блоки курсу

# Компетентності та результати навчання

## Загальні компетентності

Здатність до аналізу, синтезу та критичного оцінювання інформації в організаційно-управлінському та транспортному контексті: виявлення суттєвих даних, порівняння альтернатив, формування обґрунтованих висновків і висловлення власної позиції. Уміння самостійно навчатися, планувати роботу та організовувати виконання завдань у визначені строки, зокрема під час підготовки рефератів, розрахункових робіт і презентацій.

Здатність до усної та письмової професійної комунікації: чітко пояснювати поняття організації та планування діяльності підприємств автомобільного транспорту, аргументовано відповідати на запитання, оформлювати звіти, висновки та короткі аналітичні записки. Відповідальність, ініціативність, дисциплінованість та готовність працювати в команді під час групового аналізу кейсів, обговорення виробничих ситуацій АТП та спільного пошуку рішень.

- аналізувати навчальну, статистичну та нормативну інформацію щодо діяльності транспортних підприємств;
- виділяти головне та узагальнювати результати виробничо-господарської діяльності АТП;
- планувати власну діяльність і дотримуватися дедлайнів;
- коректно спілкуватися з викладачами та одногрупниками;
- брати участь у командній роботі та розподіляти обов'язки.

## Фахові компетентності

Розуміння сутності організації та планування діяльності підприємств автомобільного транспорту, їх функцій та ролі в транспортній галузі. Знання принципів функціонування автотранспортного підприємства (АТП) як основного суб'єкта господарювання, його організаційно-виробничої структури, ресурсного забезпечення та механізмів прийняття управлінських рішень.

Здатність аналізувати виробничо-економічні показники АТП: собівартість перевезень, доходи, прибуток, рентабельність, ефективність використання рухомого складу та конкурентоспроможність транспортних послуг. Знання основ техніко-економічного планування, тарифоутворення, маркетингу транспортних послуг та стратегічного планування в умовах ринкової економіки.

- оцінювати виробничо-економічний стан АТП за ключовими показниками;
- визначати організаційно-виробничу структуру підприємств автомобільного транспорту;
- характеризувати ринок транспортних послуг та конкурентне середовище АТП;
- орієнтуватися в основах тарифоутворення на автомобільному транспорті та управління витратами;
- пояснювати вплив зовнішнього середовища на господарську діяльність АТП.

## Результати навчання

Пояснювати сутність економічних категорій та явищ у сфері автомобільного транспорту: витрати та собівартість перевезень, дохід, прибуток, рентабельність, конкурентоспроможність, виробнича програма АТП, інвестиції та підприємницький ризик. Аналізувати основні показники виробничо-господарської діяльності АТП для виявлення сильних і слабких сторін їх функціонування.

Характеризувати організаційно-правові форми підприємств автомобільного транспорту та ринок транспортних послуг, застосовувати методи оцінки ефективності господарської діяльності, визначати основні тенденції та робити висновки щодо конкурентоспроможності АТП. Орієнтуватися в нормативно-правовій базі у сфері автомобільного транспорту та підприємництва.

- пояснювати економічний зміст галузових термінів автотранспортної діяльності;
- аналізувати структуру і динаміку витрат та доходів АТП;
- визначати показники рентабельності, ефективності та конкурентоспроможності транспортних послуг;
- застосовувати базові методи оцінки виробничих і фінансово-економічних результатів АТП;
- використовувати нормативні та інформаційні джерела для прийняття обґрунтованих рішень у сфері управління АТП.

# АТП як суб'єкт ринкової економіки

## Тема 1.1

**Автотранспортне підприємство в ринковому середовищі.** Сутність, класифікація та організаційно-правові форми АТП. Цілі, функції та особливості виробничого процесу підприємств автомобільного транспорту.

## Тема 1.2

**Організаційно-виробнича структура АТП:** склад служб і підрозділів, функції служби експлуатації, технічної служби та адміністративно-господарської служби. Диспетчерське регулювання перевезень.

## Тема 1.3

**Ринок транспортних послуг та конкурентне середовище АТП.** Попит і пропозиція на транспортні послуги, типи ринкових структур, принципи організації перевезень вантажів та пасажирів.

## Тема 1.4

**Підприємницька діяльність та бізнес-планування на транспорті.** Стадії підприємницького процесу в галузі, структура бізнес-плану АТП, оцінка підприємницького ризику у сфері транспортних послуг.

# Виробничі ресурси та планування діяльності АТП

## Тема 2.1

Рухомий склад та виробничо-технічна база АТП. Основні засоби, оборотні кошти, трудові ресурси — склад, структура та показники ефективності використання. Коефіцієнти технічної готовності та використання рухомого складу.

## Тема 2.2

Виробнича програма АТП. Техніко-експлуатаційні показники: пробіг, вантажообіг, пасажирообіг. Методи планування обсягів перевезень та розрахунку потреби у рухомому складі.

## Тема 2.3

Витрати та собівартість перевезень. Класифікація витрат АТП, методи калькулювання собівартості транспортної послуги, вплив техніко-експлуатаційних показників на собівартість перевезень.

## Тема 2.4

Тарифи та ціноутворення на автомобільному транспорті. Методи встановлення тарифів, цінова стратегія АТП, вплив ринкових умов та конкуренції на тарифну політику підприємства.

# Фінансово-економічні результати та планування АТП

## Тема 3.1

Дохід, прибуток і рентабельність АТП.  
Формування та розподіл прибутку підприємства автомобільного транспорту, показники рентабельності та їх аналіз.

## Тема 3.2

Техніко-економічне планування на АТП.  
Поточний та оперативний план підприємства: планування обсягів перевезень, праці та заробітної плати, матеріально-технічного постачання, витрат і фінансів.

## Тема 3.3

Конкурентоспроможність транспортного підприємства: сутність, чинники, методи оцінки та шляхи підвищення. Якість транспортних послуг як основа конкурентоспроможності АТП.

## Тема 3.4

Ефективність господарської діяльності АТП. Показники ефективності використання ресурсів підприємства, аналіз результатів виробничо-господарської діяльності.

# Стратегія розвитку та управління АТП

## Тема 4.1

### Інвестиційна та інноваційна діяльність АТП.

Поняття, види, джерела фінансування, оцінка ефективності інвестицій у рухомий склад та виробничо-технічну базу підприємства.

## Тема 4.2

### Управління персоналом і організація праці на АТП.

Чисельність і структура персоналу, нормування праці водіїв та ремонтних робітників, оплата праці на транспортному підприємстві.

## Тема 4.3

### Економічна безпека та антикризове управління АТП.

Ризики підприємницької діяльності у транспортній галузі, методи їх мінімізації, заходи з фінансового оздоровлення підприємства.

## Тема 4.4

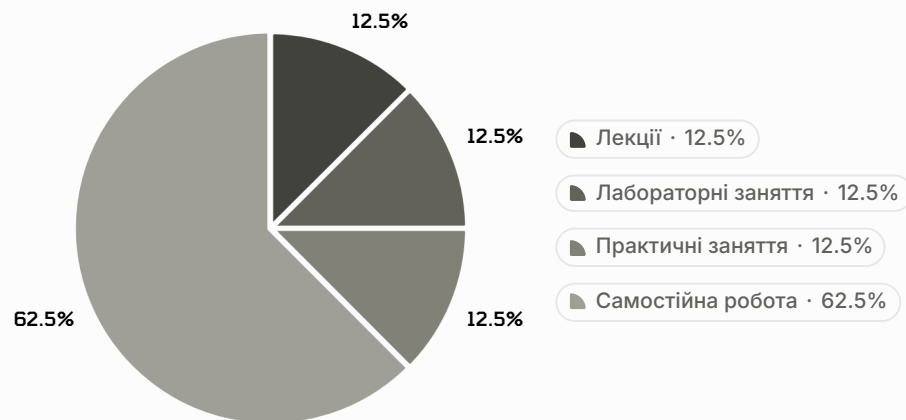
**Стратегічний розвиток АТП.** Бізнес-стратегії підприємств автомобільного транспорту, стратегічне планування розвитку матеріально-технічної бази та розширення ринку транспортних послуг.

# Розподіл навчального часу – 120 годин

| Модуль   | Тема                                                 | Лекції (год.) | Лабораторні (год.) | Практичні (год.) | Самостійна робота (год.) |
|----------|------------------------------------------------------|---------------|--------------------|------------------|--------------------------|
| Модуль 1 | Тема 1.1 – АТП в ринковому середовищі                | 1             | 2                  | 2                | 5                        |
|          | Тема 1.2 – Організаційно-виробнича структура АТП     | 1             | 1                  | 1                | 5                        |
|          | Тема 1.3 – Ринок транспортних послуг                 | 1             | 1                  | 1                | 5                        |
|          | Тема 1.4 – Підприємництво та бізнес-план АТП         | 1             | 0                  | 1                | 5                        |
| Модуль 2 | Тема 2.1 – Рухомий склад та виробничо-технічна база  | 2             | 2                  | 1                | 5                        |
|          | Тема 2.2 – Виробнича програма АТП                    | 2             | 2                  | 2                | 5                        |
|          | Тема 2.3 – Витрати та собівартість перевезень        | 1             | 2                  | 2                | 5                        |
|          | Тема 2.4 – Тарифи та ціноутворення на АТ             | 1             | 1                  | 1                | 5                        |
| Модуль 3 | Тема 3.1 – Дохід, прибуток і рентабельність АТП      | 2             | 1                  | 1                | 5                        |
|          | Тема 3.2 – Техніко-економічне планування АТП         | 1             | 2                  | 2                | 5                        |
|          | Тема 3.3 – Конкурентоспроможність АТП                | 1             | 1                  | 1                | 5                        |
|          | Тема 3.4 – Ефективність діяльності АТП               | 0             | 0                  | 1                | 5                        |
| Модуль 4 | Тема 4.1 – Інвестиційна діяльність АТП               | 1             | 0                  | 1                | 5                        |
|          | Тема 4.2 – Управління персоналом і організація праці | 0             | 0                  | 0                | 5                        |
|          | Тема 4.3 – Економічна безпека та антикриза           | 1             | 0                  | 0                | 5                        |
|          | Тема 4.4 – Стратегічний розвиток АТП                 | 0             | 0                  | 0                | 5                        |
| Разом    |                                                      | 15            | 15                 | 15               | 75                       |

 Загальний обсяг: **120 годин = 4 кредити ЄКТС**. Розподіл є орієнтовним і може коригуватися відповідно до специфіки навчального процесу.

# Примітки до розподілу часу



## Структура навчального часу

Загальний обсяг — **120 годин (4 кредити ЄКТС)** — розподілено між чотирма формами роботи для забезпечення балансу між теорією та практикою.

- **Лекції (15 год.):** подача ключового теоретичного матеріалу
- **Лабораторні (15 год.):** розрахунок техніко-економічних показників АТП, виробничої програми
- **Практичні (15 год.):** відпрацювання навичок, розв'язання задач з організації та планування
- **Самостійна робота (75 год.):** поглиблене вивчення, підготовка завдань

□ Самостійна робота становить **62,5% обсягу дисципліни** — студенти навчаються самостійно опрацьовувати галузеві джерела.

# Самостійна робота студентів



## Опрацювання літератури

Поглиблене вивчення теоретичного матеріалу за підручниками з організації та планування діяльності підприємств автомобільного транспорту (Непран, Шевченко; Ковальська, Кривов'язюк та ін.), нормативно-правовими актами (Закон України «Про автомобільний транспорт», Господарський кодекс України), науковими статтями у фахових виданнях. Студент має вміти конспектувати ключові положення, виділяти головні поняття, порівнювати підходи різних авторів та формувати короткі узагальнення за темами курсу.



## Робота з інформаційними ресурсами

Опрацювання офіційних сайтів Міністерства інфраструктури України ([mtu.gov.ua](http://mtu.gov.ua)), Державної служби статистики ([ukrstat.gov.ua](http://ukrstat.gov.ua)), Верховної Ради України ([zakon.rada.gov.ua](http://zakon.rada.gov.ua)), Укртрансбезпеки ([utb.gov.ua](http://utb.gov.ua)) та Асоціації міжнародних автомобільних перевізників України ([asmap.ua](http://asmap.ua)). Аналіз статистичних звітів щодо діяльності автомобільного транспорту, пошук актуальної інформації для навчальних завдань. Результат — розвиток навичок роботи з офіційними галузевими джерелами.



## Індивідуальні завдання

Виконання розрахункових завдань із визначення техніко-економічних показників АТП, собівартості перевезень, рентабельності транспортних послуг та ефективності використання рухомого складу; аналітичних завдань щодо порівняльного аналізу виробничо-господарської діяльності підприємств автомобільного транспорту; творчих завдань — підготовка есе, аналітичних записок, міні-досліджень з актуальних питань організації та планування діяльності АТП. Очікуваний результат — уміння застосовувати теорію на практиці.



## Підготовка до занять

Підготовка до лабораторних занять шляхом опрацювання умов задач та повторення алгоритмів розрахунку виробничої програми АТП, показників ефективності рухомого складу; підготовка до практичних занять через повторення методів калькулювання собівартості перевезень та планування тарифів; підготовка до контрольних робіт за кожним змістовним модулем через систематизацію знань, повторення прикладів із занять. Очікуваний результат — готовність до активної роботи на заняттях.

# Форми контролю знань

1

## Поточний контроль

Завдання: розрахункові та аналітичні вправи за темами змістовного модуля щодо визначення техніко-економічних показників АТП, обсягів перевезень, собівартості та рентабельності. Оцінюються регулярність виконання завдань, якість відповідей і рівень засвоєння матеріалу. Поточний контроль формує накопичувальну оцінку протягом семестру.

2

## Проміжний контроль

Самостійна робота — комплексне ситуаційне завдання або реферат, які охоплюють теми змістовних модулів (теоретичні питання з організації та планування АТП, розрахункові задачі, аналіз показників виробничо-господарської діяльності підприємства автомобільного транспорту). Оцінюються повнота відповіді, правильність розрахунків та обґрунтованість висновків.

3

## Підсумковий контроль

Залік або іспит відповідно до навчального плану. Форма проведення — тестування. Підсумкова оцінка враховує результати поточного, проміжного та підсумкового контролю відповідно до встановленої шкали оцінювання: 100-бальна система з переведенням у національну шкалу та ЄКТС.

# Методи викладання

## Підходи до навчання

Викладання дисципліни «Організація та планування діяльності підприємства» поєднує класичні академічні та інтерактивні методи, що забезпечує формування не лише міцної теоретичної бази, а й практичних навичок, необхідних для майбутньої професійної діяльності у сфері автомобільного транспорту. Такий підхід сприяє глибшому розумінню виробничо-економічних процесів АТП, розвитку аналітичного мислення та вмінню застосовувати набуті знання під час розв'язання фахових завдань.

|                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Лекції</b><br>Системне подання теоретичного матеріалу з використанням наочних схем, таблиць і прикладів із практики роботи АТП; студенти ведуть конспекти та задають уточнювальні запитання.                                                     | <b>Лабораторні роботи</b><br>Виконання розрахунків виробничої програми АТП, техніко-економічних показників рухомого складу, собівартості перевезень; відпрацювання алгоритмів планово-економічних розрахунків.         | <b>Кейс-стаді</b><br>Аналіз реальних виробничо-економічних ситуацій АТП; студенти виявляють проблему, пропонують рішення та обґрунтовують висновки щодо організації та планування перевезень.                                                  |
| <b>Практичні задачі</b><br>Розрахункові вправи за темами (визначення собівартості перевезень, тарифів, рентабельності АТП, ефективності використання рухомого складу); відпрацювання методів вирішення.                                             | <b>Дискусії</b><br>Обговорення актуальних проблем автомобільного транспорту України (тарифна політика, конкурентоспроможність АТП, ризики транспортного підприємництва); розвиток критичного мислення та аргументації. | <b>Робота з нормативними документами</b><br>Опрацювання Закону України «Про автомобільний транспорт», Господарського кодексу, нормативів з технічного обслуговування рухомого складу; формування навичок роботи з правовою та галузевою базою. |
| <b>Самостійне дослідження</b><br>Підготовка аналітичних записок, міні-рефератів і презентацій щодо організації та ефективності діяльності підприємств автомобільного транспорту; розвиток навичок самостійного пошуку та систематизації інформації. |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                |
|  Усі методи спрямовані на формування компетентностей, передбачених освітньо-професійною програмою спеціальності 274 «Автомобільний транспорт».                   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                |

# Рекомендована література та ресурси

1. Непран А. В., Шевченко І. Ю. (ред.) Економіка підприємства : підручник. У 3 т. Т. 1. — Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2024. — 537 с. (Харківський національний автомобільно-дорожній університет).
2. Непран А. В., Шевченко І. Ю. (ред.) Економіка підприємства : підручник. У 3 т. Т. 2. — Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2024. — 589 с.
3. Непран А. В., Шевченко І. Ю. (ред.) Економіка підприємства : підручник. У 3 т. Т. 3. — Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2024. — 528 с.
4. Непран А. В., Дмитрієв І. А. (ред.) Ціни і ціноутворення : підручник. — Харків : ПП Іванченка, 2024. — 446 с. (Харківський національний автомобільно-дорожній університет).
5. Ковальська Л. Л., Кривов'язюк І. В. (ред.) Економіка підприємства : підручник. — Київ : Кондор, 2022. — 720 с.
6. Кудінова А. В., Кулага І. В., Лопух К. В. Основи економічних знань : навч. посіб. — Київ : ВЦ «Академія», 2023. — 208 с.
7. Петруня Ю. Є., Задоя А. О. Економіка: базовий курс : навч. посіб. [Електронне видання]. 6-те вид., переробл. і доп. — Дніпро : Університет імені Альфреда Нобеля, 2023. — 265 с.
8. Стойко О. Я., Дема Д. І. Фінанси : підручник. — Житомир : Університет «Полісся», 2024. — 317 с.
9. Шубала О. М., Рудь Н. Т., Дзямулич М. І. Економіка та управління персоналом: курс магістра : навч. посіб. — Луцьк : Надстир'я, 2024. — 344 с.
10. Степасюк Л. М., Якимовська А. В. Методичні вказівки для виконання практичних завдань з дисципліни «Економіка підприємства». — Київ : НУБіП України, 2024.
11. Чередніченко О. О., Мірзоєва Т. В., Степасюк Л. М., Томашевська О. А. Економіка розвитку : навч. посіб. — Київ : Компрінт, 2022. — 405 с.
12. Ющишина Л. О. Управління ресурсами та витратами: курс лекцій. — Луцьк : Волинський національний університет ім. Лесі Українки, 2022. — 103 с.
13. Закон України «Про автомобільний транспорт» від 05.04.2001 № 2344-III (зі змінами). — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2344-14>
14. Господарський кодекс України : Закон України від 16.01.2003 № 436-IV (зі змінами). — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15>
15. Закон України «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні» від 22.03.2012 № 4618-VI. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4618-17>
16. Державна служба статистики України. — URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
17. Міністерство інфраструктури України. — URL: <https://mtu.gov.ua/>
18. Укртрансбезпека (Державна служба України з безпеки на транспорті). — URL: <https://utb.gov.ua/>
19. Асоціація міжнародних автомобільних перевізників України. — URL: <https://asmap.ua/>
20. Офіційний сайт Верховної Ради України. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/>
21. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. — URL: <https://www.kmu.gov.ua/>
22. Журнал «Економіка та суспільство» (електронне видання). — URL: <https://economyandsociety.in.ua/>
23. Журнал стратегічних економічних досліджень. — URL: <https://journal.vsau.org/>